

# TẠO ĐỘNG LỰC CHO NHÂN VIÊN



Hiệu quả làm việc của một đội ngũ không chỉ được quyết định bởi năng lực chuyên môn, mà còn phụ thuộc rất lớn vào động lực làm việc. Trong thực tế, nhiều nhà quản lý dành nhiều thời gian để giao việc và kiểm soát công việc, nhưng chưa thực sự hiểu điều gì khiến nhân viên nỗ lực, cam kết và sẵn sàng đồng hành cùng mục tiêu chung.

Chương trình đào tạo **“Tạo động lực cho nhân viên”** được thiết kế nhằm giúp học viên hiểu đúng bản chất của động lực trong quản trị con người, nhận diện vai trò của người quản lý trong việc khơi dậy tinh thần làm việc và xây dựng môi trường thúc đẩy hiệu suất. Chương trình không dừng ở lý thuyết, mà hướng tới khả năng vận dụng các công cụ và phương pháp tạo động lực vào thực tiễn quản lý hàng ngày.

## Mục tiêu

- Hiểu được bản chất của động lực và tác động của động lực tới hiệu quả làm việc của nhân viên.
- Nắm được các công cụ phân tích động lực và yếu tố ảnh hưởng tới hành vi làm việc.
- Nhận diện rõ vai trò của doanh nghiệp và vai trò của người quản lý trong tạo động lực.
- Biết cách vận dụng các học thuyết động viên phổ biến vào thực tế quản trị đội ngũ.
- Nâng cao năng lực lựa chọn giải pháp động viên phù hợp với từng nhóm nhân sự và từng bối cảnh làm việc.

## Đối tượng tham gia

- Quản lý cấp trung, trưởng/phó phòng, giám sát đang trực tiếp dẫn dắt đội ngũ nhân sự.
- Các nhà quản lý mong muốn cải thiện tinh thần làm việc, mức độ gắn kết và hiệu suất đội nhóm.
- Những cá nhân chuẩn bị đảm nhiệm vai trò quản lý và cần xây dựng nền tảng về quản trị động lực.

## Nội dung chương trình

- Công cụ phân tích động lực và nhận diện các yếu tố tác động tới hành vi làm việc của nhân viên.
- Vai trò của doanh nghiệp trong việc xây dựng môi trường làm việc tạo động lực.
- Vai trò của người quản lý trong việc khơi dậy tinh thần trách nhiệm và thúc đẩy hiệu suất.
- Nghệ thuật động viên theo thuyết nhu cầu Maslow trong thực tiễn quản trị.
- Nghệ thuật động viên theo thuyết hai nhân tố Herzberg và ý nghĩa ứng dụng.
- Các cách động viên nhân viên hiệu quả, phù hợp với từng tình huống quản lý.

## **Giảng viên: TS. Lê Như Hiếu**

- Tiến sĩ Kinh tế Bulacan State University.
- Chuyên gia huấn luyện do Dale Carnegie Training & Associates – USA phê chuẩn.
- Ông có hơn 20 năm kinh nghiệm làm việc trong các tập đoàn trong và ngoài nước.

